



# T O K Y O R O P P O N G I R O T A R Y C L U B

東京六本木ロータリークラブ



『率先しよう』  
~Lead the Way~  
国際ロータリークラブ会長

発行日 2007年4月2日

No. 30

『世界を見据えて進もう』

~Observe the world and proceed~

東京六本木ロータリークラブ会長

## W E E K L Y R E P O R T



平成19年3月19日

卓話 『松下幸之助の思い出』

PHP総合研究所 代表取締役社長

江口 克彦 様



皆さんこんにちは。PHP総合研究所の江口でございます。私は松下幸之助の晩年23年間、ずーっと側で仕事をしておりました。なぜ松下幸之助がゼロから出発して7兆円規模の会社を作ることができたか、その9つの理由を松下幸之助が1回だけ話をしています。

最初は自分が凡人だったからだということをお話しています。凡人だと受け止めたことで、松下幸之助の言葉で言えば知恵を集めることができた。人の話をそれはつまらんとかいうような聞き方をしないで全部そのまま受け入れる。じゃあ人の知恵のみでやってきたかという松下幸之助の決断の3段階というのがある。まず最初に自分で一所懸命考えて自分の結論を出すんですね。長いときは15年考えた。その結論を持ったまま人に訊ねて、じっと聞く。第2段階でそういう衆智を集めて収斂したものと自分の考えを組み合わせたりして第3段階で結論を出す。自分ひとりで考えるとどっかで独断専行じゃないかと弱さが出るけれど、そういう意味で松下幸之助は力強い行動ができた。

2つ目は人材に恵まれたこと。実際のところ最初から人材に恵まれたかどうか疑問なのは、松下電器は戦前なんて大阪の田舎に工場建てちゃったから、そんな所へ優秀な人は来なかった。それが結果的にワールドエンタープライズを作り上げたのは、結局は人を育てたということになる。どう育てたかという、これはまた別のテーマですので機会があったら呼んでください。

3つ目は方針を明確にした。何のために事業をしているのか、どんな仕事のやり方がうちのやり方なのかという基本理念。具体的目標。そして最終目標。トップとしてどういう結果を得ようとしているのかを部

下の人たちに言う。それによって社員も努力の方向を知ることができると。

4つ目は理想を掲げること。松下幸之助が会社を創った時に250年先の理想を掲げている。社員の夢を作るわけです。

5つ目は時代に叶った仕事。あの時、電器という仕事に取り組んだのがよかった。「君、駕籠屋やってたらあかんわな」というようなことを言ってました。6つ目は派閥を作らなかった。

7つ目はガラス張りの経営。松下幸之助は小さな会社から会社の内容を全て社員に公開してたんです。月1回全社員を集めて、先月の売り上げや利益、資金や借金がどれだけあってということをお話す。社員は本当は幹部しか知らないことでも知らせてくれるから、この会社は我々の会社だという意識になるわけです。8つ目は全員経営。社員の提案をものすごく勧めるわけですね。今でも3万人の社員で年間500万件ぐらい提案が出ているんじゃないでしょうか。

最後に9つ目は会社を公器なんだと言い続けたんですね。天下の人、物、金を使って人が求める物を作るんだから単なる金儲けのためじゃないと。ちょうど30分になりましたので終わらせていただきます。ありがとうございました。



ロータリー財団への2007年3月末までの寄付累計は 37名、410,000円。ご協力有難う御座いました。残念ながら目標には達していません。まだの方は強制ではありませんが自発のご協力をお願いします。例会のニコニコBOXの横で受付けています。

ロータリー財団委員長 杉本 潤





■ 本日のプログラム

平成19年4月2日  
卓話 『産業と文化の融合発展』  
(財) 機械産業記念事業財団 会長  
福川 伸次 様

プロフィール

生年月日 1932年(S7)3月8日  
出身地 東京都  
学歴 1955年(S30)3月 東京大学法学部卒業

略歴

1955年(S30) 4月 通商産業省(現経済産業省)入省	1988年(S63) 6月 事務次官退官後、通商産業省顧問、財団法人産業研究所顧問
1964年(S39) 11月 ジェトロ・アムステルダム駐在員	
1968年(S43) 11月 通商産業大臣秘書官	1989年(H1) 2月 株式会社野村総合研究所顧問
1973年(S48) 7月 大臣官房参事官(企画担当)	1990年(H2) 6月 株式会社神戸製鋼所代表取締役副社長
1974年(S49) 7月 大臣官房企画室長	1994年(H6) 6月 株式会社神戸製鋼所代表取締役副会長
1975年(S50) 3月 生活産業局繊維製品課長	1994年(H6) 11月 株式会社電通顧問、株式会社電通総研代表取締役社長兼研究所長
1977年(S52) 6月 産業政策局産業資金課長	
1978年(S53) 7月 大臣官房企画室長	1999年(H11) 4月 合併により株式会社電通顧問並びに電通総研研究所長
1978年(S53) 12月 内閣総理大臣秘書官	
1980年(S55) 9月 資源エネルギー庁石炭部長	2002年(H14) 7月 株式会社電通顧問
1982年(S57) 6月 貿易局長	2005年(H17) 10月 株式会社電通顧問退任
1983年(S58) 6月 大臣官房長	2005年(H17) 12月 財団法人機械産業記念事業財団会長就任(現職)
1984年(S59) 6月 産業政策局長	
1986年(S61) 6月 通商産業省事務次官	

■ 次回のプログラム

平成19年4月9日  
卓話  
女優  
工藤 夕貴 様



■ ニコニコBOX情報

岡田 達雄さん  
3月8日に東京南RC、3月19日に五反田RCで卓話をさせていただきました。

秋津 壽男さん  
今週は結婚記念日です。石の上にも24年です。

松本 智さん  
ようやく桜が咲き始めました。春が来た感じです。ゴルフシーズン、野球シーズンも始まりです。ゴーゴージャイアンツ!!

小西 恭子さん  
キャラバン隊では、小島さん、工藤さんに御指導いただきました。ありがとうございました。

小笠 裕子さん  
桜花爛漫の良い季節となりました。来月もお休みさせていただくことが多くなることと思います。申し訳ありません。

三田 大介さん  
ひさしぶりのホームでの出席です。

柏原 玲子さん  
先日、東京狛江ロータリークラブキャラバンに行っ  
てまいりました。  
暖かく迎えて戴き、有難うございました。

齋藤 明子さん  
無事キャラバンを終えました。色々なカラーの  
あるRCの例会を拝見し、勉強になりました。  
楽しいものでした。

安間 百合子さん  
環境シンポジウムのご案内無事終了致しました。  
他クラブの例会に参加し、大変参考になりました。

山口 富久さん  
キャラバン隊 お疲れ様です。

渡邊 滋さん  
ところ変われば品かわる。キャラバンの結果の  
感想です。わが六本木ロータリーのすばらしさを  
痛感している今日このごろです。

山本 良樹さん  
森美術館の企画の素晴らしさに乾杯。

3月26日 合計 122,000円  
累計 2,547,000円

東京六本木ロータリークラブ

会長 水島 裕 幹事 篠塚 博

会報・広報 安井 悦子  
委員長

会報・広報 渡辺 美智子  
副委員長

事務局 〒106-0032東京都港区六本木6-10-3グランドハイアット東京内 TEL:03-4333-8773 URL:http://www.tokyoroppongi-rc.jp/